

BARBARA MARINALI

INFORMAZIONI PERSONALI

Luogo e data di nascita: ROMA [REDACTED]

Nazionalità: ITALIANA

Codice fiscale: [REDACTED]

Indirizzo: [REDACTED] - 00183 ROMA

Cellulare: [REDACTED]

E-mail: [REDACTED]

ESPERIENZE PROFESSIONALI

- 17 Feb. 2023-in corso *Acea S.p.A.*
Presidente del Consiglio di Amministrazione
- 3 Dic. 2021-Apr. 2023 *Open Fiber SpA e Open Fiber Holdings SpA*
Presidente del Consiglio di Amministrazione
- 30 Apr. 2021- in corso *Webuild SpA*
Consigliere di amministrazione indipendente, Presidente del Comitato per le operazioni con parti correlate e componente del Comitato per la remunerazione e nomine
- Sett. 2020- Mar. 2022 *Snam SpA*
Senior advisor dell'Amministratore Delegato
- Sett. 2013- Ago. 2020 *AUTORITA' DI REGOLAZIONE DEI TRASPORTI*
Componente del Consiglio

L'Autorità di regolazione dei trasporti (ART) è stata istituita con legge dello Stato nel 2011 nell'ambito delle attività di regolazione dei servizi di pubblica utilità di cui alla legge 14 novembre 1995, n.481.

In qualità di componente del primo Consiglio, insediatosi il 17 settembre 2013, ha fornito indirizzi per la definizione della struttura organizzativa, l'articolazione degli uffici e le procedure di selezione del personale. Per assicurare un adeguato, coerente e sostenibile livello di concorrenza ed efficienza produttiva delle gestioni sia nell'ambito delle infrastrutture che dei servizi di mobilità, nel corso del suo mandato il Consiglio ha individuato e adottato misure di regolazione economica da applicare a tutte le modalità di trasporto favorendo la partecipazione degli *stakeholders* attraverso modalità consultive aperte e trasparenti; sono state inoltre definite le condizioni minime di qualità dei servizi di trasporto e i contenuti minimi dei diritti, anche di natura risarcitoria, per gli utenti dei servizi di trasporto. Particolare attenzione è stata dedicata alla definizione di misure atte a garantire l'accesso equo e non discriminatorio alle infrastrutture, il contenimento dei



costi per gli utenti e l'introduzione di metodologie e sistemi tariffari volti ad assicurare una migliore efficienza delle gestioni delle imprese che gestiscono le infrastrutture nel settore dei trasporti e di quelle che prestano servizi nello stesso, assicurando al contempo un innalzamento della qualità delle prestazioni rese.

Il Consiglio dell'Autorità è formato da un Presidente e da 2 Componenti nominati per 7 anni con decreto del Presidente della Repubblica, previa deliberazione del Consiglio dei Ministri, su proposta del Ministro competente. La nomina è sottoposta al parere vincolante delle Commissioni parlamentari competenti, per le quali è richiesto il voto di almeno i 2/3 degli aventi diritto.

Mag.2009-Sett.2013

MINISTERO DELLE INFRASTRUTTURE E DEI TRASPORTI

Direttore Generale per le infrastrutture stradali

In tale ambito si è occupata in particolare dell'attività di programmazione degli interventi sulla rete stradale d'interesse nazionale sia in veste di vigilante di ANAS S.p.A. che di controparte nel contratto di programma con la stessa società che contempla sia la parte relativa agli investimenti, che quella deputata alle manutenzioni.

Ha seguito altresì la realizzazione di interventi di viabilità secondaria in alcune regioni italiane attraverso attività di impulso e vigilanza, avendo anche la responsabilità della gestione dei relativi capitoli di spesa.

Nel settore autostradale ha curato, tra l'altro, l'istruttoria relativa agli adeguamenti annuali dei pedaggi e i rapporti con il NARS e il CIPE in materia di atti convenzionali.

Nell'ambito dello stesso Ministero ha ricoperto altresì i seguenti incarichi: Componente effettivo del Consiglio superiore dei lavori pubblici; Componente della V Sezione del Consiglio superiore dei lavori pubblici; Coordinatore di parte italiana del Gruppo di lavoro italo-austriaco sul finanziamento incrociato del tunnel di base del Brennero.

Dal 23/11/2011 al 14/06/2012 ha altresì ricoperto l'incarico di Vice-Capo Gabinetto unitamente a quello di direttore generale.

Ago.2008-Mag.2009

MINISTERO DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE

Dirigente presso il Gabinetto del Ministro

In tale ambito ha seguito la predisposizione e l'esame di provvedimenti e coadiuvato il Capo di Gabinetto nel quadro di iniziative volte ad assicurare all'organo di direzione politica la necessaria collaborazione e il raccordo le altre amministrazioni; in particolare ha curato i rapporti con: Ministero delle infrastrutture e dei trasporti, Ministero dello sviluppo economico, Presidenza del Consiglio dei Ministri, CIPE.

Dic.2006-Ago.2008

PRESIDENZA DEL CONSIGLIO DEI MINISTRI

Direttore Generale della Segreteria del CIPE e Reggente del Dipartimento per la Programmazione e il Coordinamento della Politica Economica

Ha curato tutti gli adempimenti relativi al trasferimento del CIPE dal Ministero dell'economia e delle finanze alla Presidenza del Consiglio dei Ministri e alla istituzione del Dipartimento per la programmazione e il coordinamento della politica economica presso la Presidenza, del quale è stata reggente.

Ha svolto, in qualità di responsabile, le funzioni di coordinatore della Segreteria del CIPE con compiti di: preparazione dell'ordine del giorno, predisposizione delle istruttorie dei punti in discussione nelle sedute del Comitato, predisposizione degli schemi di delibera e dei verbali di seduta sia del CIPE che delle relative riunioni tecniche preparatorie (cd Pre-CIPE). Ha curato altresì i rapporti istituzionali con tutte le Amministrazioni centrali e locali. Nel corso del 2007 ci sono state 18 sedute del CIPE (il numero più alto degli ultimi 15 anni); da maggio del 2006 ad aprile del 2008 il Comitato si è riunito complessivamente per 28 volte, per un totale di 317 delibere.

Mag.2006-Dic.2006

PRESIDENZA DEL CONSIGLIO DEI MINISTRI

Capo della Segreteria tecnica del Prof. Fabio Gobbo, Sottosegretario di Stato con delega alla programmazione e al coordinamento della politica economica e Segretario del CIPE

Nel maggio del 2006 le strutture tecnico/amministrative di supporto al Comitato, fino ad allora operanti presso il Ministero dell'economia e delle finanze, vengono trasferite a



Palazzo Chigi. Si tratta della più importante innovazione degli assetti organizzativi del Comitato dalla sua nascita, avvenuta nel 1967.

L'obiettivo è quello di rafforzare il ruolo del Presidente del Consiglio nel coordinamento della politica economica e delle attività di programmazione. Il Segretariato del CIPE viene accorpato al Dipartimento affari economici della Presidenza del Consiglio (DAE) favorendo la nascita di una nuova struttura ovvero l'attuale Dipartimento per la programmazione e il coordinamento della politica economica (DIPE).

In tale contesto ha selezionato, d'intesa con il Sottosegretario, il personale della Segreteria tecnica, ne ha impostato i contenuti e coordinato il complesso delle attività in relazione al contesto innovativo del disegno di politica economica delineato dal legislatore con il decreto legge n. 181 del 18/5/2006 che ha disposto il riordino delle attribuzioni della Presidenza del Consiglio dei Ministri e dei Ministeri.

2001-2006

AUTORITA' GARANTE DELLA CONCORRENZA E DEL MERCATO

Funzionario in carriera direttiva

Si è occupata principalmente di attività di tutela della concorrenza nel settore dei servizi anche di pubblica utilità. Ha maturato una approfondita conoscenza, in particolare, del settore autostradale.

2000-2001

MINISTERO DELL'INDUSTRIA (ora Ministero dello Sviluppo Economico)

Componente della Segreteria Tecnica del Ministro

In qualità di esperto di concorrenza e regolazione, ha partecipato alla stesura del decreto di liberalizzazione del mercato del gas (cd "decreto Letta"). Ha approfondito e seguito per il Ministro le tematiche energetiche curando anche i rapporti con le imprese del settore e le altre amministrazioni e seguendo la relativa attività legislativa.

Ha coordinato un gruppo di lavoro nell'ambito della *peer review* OCSE sulla riforma della regolamentazione in Italia.

1994-2000

AUTORITA' GARANTE DELLA CONCORRENZA E DEL MERCATO

Assistente del Componente

Funzionario in carriera direttiva

Si è occupata di attività di tutela della concorrenza con particolare riferimento al settore dell'energia. Nello stesso periodo ha altresì ricoperto l'incarico di assistente dei Componenti Prof. Fabio Gobbo (1997) e Prof. Marco D'Alberti (1997-2000).

1992-1994

IRI-ISTITUTO PER LA RICOSTRUZIONE INDUSTRIALE

Funzionario presso la Direzione Ispettorato

Ha curato, in particolare, le istruttorie di preparazione per il consiglio di amministrazione in tema di: bilanci delle partecipate, verifiche sui processi interni, audit nelle società del Gruppo.

Nominata, in qualità di rappresentante dell'azionista, membro del collegio sindacale in società partecipate.

1989-1992

BANCO DI SANTO SPIRITO

Funzionario presso la Direzione Internal Auditing

Si è occupata di verifiche interne e di controlli contabili e di processo anche con incarico di audit presso società partecipata estera direttamente conferito dal Consiglio.

1988-1989

UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI ROMA "LA SAPIENZA"

FACOLTA' DI ECONOMIA E COMMERCIO – CATTEDRA DI ECONOMIA AZIENDALE DEL PROF. GIANFRANCO ZANDA

Cultore della materia

Vincitore della borsa di studio "Gianbattista Marchesini"

Attività di studio e di didattica nelle materie di Ragioneria Generale I e II e Ragioneria Pubblica.

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

1988 Laurea in Economia e Commercio Università la Sapienza di Roma (110/110 e lode)

EVENTUALE ISCRIZIONE AD ALBI / ORDINI PROFESSIONALI

1988 Abilitazione all'esercizio della professione di Dottore Commercialista
1999-in corso Revisore legale (iscrizione nel Registro dei revisori legali, sezione B)

EVENTUALI ULTERIORI INCARICHI RICOPERTI

2023-in corso *Fondazione Teatro dell'Opera di Roma*
Vice Presidente del Consiglio di Indirizzo

2023-in corso *Assonime*
Membro di Giunta

2016-in corso *Scuola di Politiche (www.scuoladipolitiche.eu)*
Docente e componente del Board scientifico
Ha ideato e coordinato il modulo specialistico di docenza dedicato alla regolazione dei settori a rete.

2018-2020 *Meeting di Rimini (www.meetingrimini.org)*
Componente dell'Advisory board
Ha contribuito alla progettazione e realizzazione dell'area dedicata alla mobilità nelle edizioni 2018 e 2019 e dell'area dedicata alla sostenibilità per l'edizione 2020. Ha partecipato al Meeting anche in qualità di relatore e moderatore di convegni e incontri.

1998-2004 *LUISS Guido Carli - Roma*
Collaborazione, anche attraverso incarichi di ricerca e di docenza, con la cattedra di Economia industriale del Professor Fabio Gobbo presso la facoltà di Economia.

ALTRE INFORMAZIONI

Ha svolto attività di docenza in alcuni master (MBA-Luiss di Roma; Master in antitrust e regolazione dei mercati - Università di Tor Vergata; MIPE-Collegio Europeo di Parma; Master Manager dello Sport- L.U.S.S. Pio V di Roma).

Relatore a Convegni in materia di infrastrutture, regolazione e concorrenza dei mercati e autore di alcune pubblicazioni nelle stesse materie.

Le è stata conferita l'onorificenza di Commendatore Ordine al Merito della Repubblica Italiana nel 2007 e quella di Grande Ufficiale Ordine al Merito della Repubblica Italiana nel 2012.



Nel 2018 le è stato conferito il premio "Best in Class" dall'Associazione Alumni-Laureati in Economia dell'Università degli studi "La Sapienza" di Roma.

AUTORIZZAZIONE AL TRATTAMENTO DEI DATI PERSONALI

Si autorizza al trattamento dei dati personali per le finalità indicate nell'informativa pubblicata ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003 n. 196 e s.m.i. e del Regolamento UE del 27 aprile 2016, n. 679 (General Data Protection Regulation - GDPR).

Roma, 18 maggio 2023

Barbara Marinali
